



Tilsynsrapport 2023-24

Opfølgende tilsyn med dagtilbuddet Rundageren – november 2024

Indholdsfortegnelse

Fakta om tilsynet i Høje-Taastrup Kommune	2
Tilsynsrapport for dagtilbuddet Rundageren – tilsynsperioden 2023-24	4
1. Fakta om dagtilbuddet og deltagere i tilsynet – november 2024	4
2. Generelle bemærkninger – november 2024	4
3. Samlet konklusion på tilsynet – november 2024	5
4. Dagtilbuddets udviklingsfokus for den kommende periode – november 2024	5
5. Tilsynets observationer – november 2024	6
6. Tilsynsrapport for dagtilbuddet Rundageren – tilsynsperioden 2023-24	7
6a. Fakta om dagtilbuddet og deltagere i tilsynet – maj 2024	7
6b. Generelle bemærkninger – maj 2024	7
6c. Samlet konklusion på tilsynet – maj 2024	8
6d. Dagtilbuddets udviklingsfokus for den kommende periode – maj 2024	8
6e. Tilsynets observationer – maj 2024	9
7. Opfølgende tilsynsrapport for dagtilbuddet Rundageren – marts 2024	10
7a. Fakta om dagtilbuddet og deltagere i tilsynet – marts 2024	10
7b. Generelle bemærkninger – marts 2024	11
7c. Samlet konklusion på tilsynet – marts 2024	12
7d. Dagtilbuddets udviklingsfokus for den kommende periode – marts 2024	12
8. Tilsynsrapport for dagtilbuddet Rundageren - tilsynsperioden 2023-24	13
8a. Fakta om dagtilbuddet og deltagere i tilsynet – januar 2024	13
8b. Generelle bemærkninger – januar/februar 2024	14
8c. Samlet konklusion på tilsynet – januar/februar 2024	14
8d. Dagtilbuddets udviklingsfokus for den kommende periode – januar/februar 2024	15
8e. Tilsynets observationer – januar 2024	15
8f. Dialog om tilsynets øvrige temaer – januar 2024	17

Fakta om tilsynet i Høje-Taastrup Kommune

<p>Tilsynet i Høje-Taastrup Kommune er toårigt med både anmeldte og uanmeldte tilsyn.</p>	<p>Tilsynet i Høje-Taastrup Kommune forløber over to år med uanmeldte observationer i praksis hvert andet år.</p> <p>Den toårige tilsynsperiode omtales hhv. "År 1" og "År 2" i tilsynet og følger skoleåret. Forvaltningen kan tillige komme på tilsyn udenfor de planlagte perioder. Det vil fremgå af rapporten, hvilken periode den enkelte vurdering er foretaget i.</p>
<p>Tilsynet består af kontrol og udvikling</p>	<p>Tilsynets observationer og dialoger har både til formål at føre kontrol med dagtilbuddet, som loven foreskriver, og samtidig afdække udviklingsområder til styrkelse af den generelle kvalitet i dagtilbuddet.</p> <p>Tilsynet afleder anbefalinger til udvikling og kan tillige aflede forvaltningens forventninger om udvikling. Begge dele vil fremgå af tilsynsrapporten.</p> <p>Mens lederen har ansvar for at efterleve forvaltningens forventninger om udvikling af de områder, der påpeges i tilsynsrapporten, så har lederen mulighed for selv at vurdere, hvilke anbefalinger der inddrages i dagtilbuddets fremadrettede udviklingsfokus.</p>
<p>Observationer med KIDS</p>	<p>Der anvendes KIDS til observationer i praksis og vurdering af det pædagogiske læringsmiljø.</p> <p>Her kan du læse mere om KIDS - fra Dansk Psykologisk Forlag.</p> <p>Der afledes et gennemsnit af KIDS vurderingen som indikation for om der overordnet set er grund til bekymring for det pædagogiske læringsmiljø. Det anses for at være bekymrende, hvis gennemsnittet ligger under 60%</p> <p>Der afledes tillige en gennemsnitlig vurdering af 9 tematiske områder af det pædagogiske læringsmiljø. Hvis gennemsnittet ligger under 60% på en eller flere af disse områder eller der er enkelte items i KIDS materialet af væsentlig betydning, som scorer meget lavt, giver det anledning til en selvstændig vurdering af, om der er grund til bekymring for det pædagogiske læringsmiljø.</p>
<p>Ny beregningsmodel i KIDS</p>	<p>I 2023 udkom en revideret udgave af KIDS med en ny måde at beregne gennemsnit i materialet. De tal der fremgår af denne rapport, er tilpasset den gamle beregningsmodel af hensyn til forvaltningens mulighed for at skabe sammenlignelighed i forhold til seneste KIDS resultater.</p> <p>I tilsynsåret 2025-26 hvor der på ny føres tilsyn med KIDS observationer, reguleres der herfor, så de fremtidige vurderinger fremstår i overensstemmelse med den nye beregningsmodel.</p>
<p>Skærpet tilsyn</p>	<p>Et dagtilbud kan komme under skærpet tilsyn, hvis forvaltningen finder anledning til bekymring eller alvorlig bekymring for det pædagogiske læringsmiljø eller andre forhold i dagtilbuddet, som sænker kvaliteten af opgaveløsningen i bekymrende grad.</p> <p>Hvis dagtilbuddet er under skærpet tilsyn, forpligtes forvaltningen til at sikre, at der udfærdiges en handleplan, følges op på aftalerne i handleplanen og gennemføres en ny vurdering.</p> <p>Ved 'alvorlig bekymring' involveres forældrebestyrelsen i udarbejdelse af handleplanen.</p> <p>Det vil fremgå af tilsynsrapporten om dagtilbuddet er under skærpet tilsyn, og om forældrebestyrelsen har været involveret.</p>

Du kan finde mere information om tilsynet i Høje-Taastrup Kommune her:

[Læs om tilsyn på 0-6 års området i Høje-Taastrup Kommune.](#)

Tilsynsrapport for dagtilbuddet Rundageren – tilsynsperioden 2023-24

Tilsynsrapport – november 2024	<p>Dagtilbuddet Rundageren har været under skærpet tilsyn med fokus på genopretning af de pædagogiske læringsmiljøer. Der er sket mange forandringer og forvaltningen er i tæt samarbejde med dagtilbuddet og følger løbende op på udviklingen.</p> <p>Denne rapport er skrevet på baggrund af et uanmeldt opfølgende tilsyn i november 2024, med observationer i praksis samt anmeldte tilsynsdialoger med ledelse og medarbejdere.</p>
---------------------------------------	--

1. Fakta om dagtilbuddet og deltagere i tilsynet – november 2024

Dagtilbudstype	<ul style="list-style-type: none">• Dagtilbuddet Rundageren er et kommunalt dagtilbud, som er en del af klynge K.
Forældresamarbejde	<ul style="list-style-type: none">• Klynge K har forældrebestyrelse• Dagtilbuddet Rundageren har pt ingen kontaktforældregruppe, da der ikke har vist sig interesse fra forældregruppen foreløbigt.
Observationer i praksis	<ul style="list-style-type: none">• Tilsynsførende Kristina Linné Lorentzen
Deltagere ved tilsynsdialog med ledelse	<ul style="list-style-type: none">• Tilsynsførende Rikke Toldam• Pædagogisk leder Trine Lucky Baadsgaard• Konstitueret klyngeleder Carina Pagsberg Rutell
Deltagere ved tilsynsdialog med medarbejdere	<ul style="list-style-type: none">• Tilsynsførende Kristina Linné Lorentzen• Pædagogisk leder Trine Lucky Baadsgaard• Fastansatte medarbejdere i dagtilbuddet Rundageren

2. Generelle bemærkninger – november 2024

Generelle bemærkninger vedr. tilsynet i november 2024	<p>Dagtilbuddets børnehaveafdeling er begyndt at tage børn ind og der arbejdes nu hen imod en fuld genåbning i foråret-sommeren 2025. Genåbning af børnehaveafdelingen understøttes med ressourcer fra forvaltningen, fra 1. december 2024.</p> <p>Den planlagte tilpasning af de fysiske rammer er sat i gang og dagtilbuddets hverdag er påvirket af håndværkere og vil være det i perioden frem mod årsskiftet.</p> <p>Dagtilbuddet er optaget af at tage godt imod de mange nye familier og tilpasse struktur og organisering til de løbende forandringer. Det går godt med at få dygtige medarbejdere ansat i de stillinger der følger med genåbningen og dagtilbuddet ligger fint i forhold til de kommunale måltal for faguddannet personale.</p> <p>Det vurderes at den besluttede omstrukturering med stueopdeling bidrager til ro og overskuelighed for børn og forældre. Dette fastholdes derfor fremover.</p> <p>Der er et frugtbart samarbejde i dagtilbuddet om opgaverne og en stærk hjælpeånd, hvor man både støtter hinanden i opgaveløsningen og er pro-aktive i forhold til at finde løsninger sammen, i udfordrende situationer.</p> <p>Dagtilbuddet har to faglige fyrtårne i vuggestuen og med genåbning af børnehaven planlægger dagtilbuddet at have yderligere to faglige fyrtårne. Derudover er der en sprogvejleder i dagtilbuddet og der er planer om at alle, med</p>
--	--

	<p>tiden, skal igennem det kommunale sprogvejlederkursus. Denne indsats vil bidrage til at styrke det faglige fundament og de lærende arbejdsfællesskaber i dagtilbuddet.</p> <p>I det kommende år er der planer for at udvide struktur fra vuggestue til den kommende børnehave, for at gennemføre sprogvurderinger og Rambøll dialog vurderinger i børnehaven, så dette arbejde kan blive systematiseret i den daglige praksis.</p>
--	---

3. Samlet konklusion på tilsynet – november 2024

<p>Samlet konklusion på Tilsynet – november 2024</p>	<p>Der er mange opgaver der løses rigtig godt i dagtilbuddet Rundageren. På trods af udfordrende vilkår med ombygninger, talrige indkøringer og nyansættelser, er dagtilbuddet godt på vej til at etablere en praksis med en fin kvalitet.</p> <p>Dagtilbuddet er dog ikke helt i mål endnu og er fortsat under skærpet tilsyn, med særligt fokus på:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fortsat fastholdelse af de eksisterende indsatser frem mod fuld genåbning af dagtilbuddet. • Fokus på at sikre inddragelse af alle børn i fællesskabet, støtte til børnenes gensidige relationer og længerevarende dialoger over flere led. <p>Det gode samarbejde mellem dagtilbuddet og forvaltningen fortsættes med opfølgning på og tilpasning af de eksisterende handleplaner. Der er stor tillid til at dagtilbuddet har fat i de rette løsninger og er godt på vej.</p> <p>Der følges op på tilsynet i foråret 2025.</p>
---	--

4. Dagtilbuddets udviklingsfokus for den kommende periode – november 2024

<p>Dagtilbuddets udviklingsfokus for perioden 2024-25</p>	<p>Rundageren skal etablere tre nye vuggestuegrupper og fire nye børnehavegrupper. Der er derfor brug for understøttelse i forhold til struktur og pædagogiske læringsmiljøer i begge afdelinger. Dette vil være vores udviklingsfokus de første måneder af 2025.</p> <p>Foruden etablering har det pædagogiske tilsyn sat fokus på dialog over flere led, vitalitet og triangulering, efter vi har fået etableret vores struktur og læringsmiljøer vil vi arbejde med dialog over flere led og vitalitet igennem aktionslæringsmodellen.</p>
--	---

5. Tilsynets observationer – november 2024

Samlet vurdering af det pædagogiske læringsmiljø jf. KIDS	Samlet KIDS vurdering er på 67,8% og giver ikke anledning til bekymring.
Eventuelle bemærkninger vedrørende det pædagogiske læringsmiljø	<p>Den gennemsnitlige KIDS vurdering er faldet siden seneste observationer i praksis. Særligt temaerne 'Erfaringsdannelse, kreativ og kritisk tænkning', samt 'Selvet og kroppen' ligger lavt, mens det er lykkedes dagtilbuddet at løfte kvaliteten i de fysiske omgivelser, både inde og ude, på trods af de udfordrende vilkår, som ombygningerne forårsager.</p> <p>Det tages i betragtning at normeringen var ekstraordinært god ved sidste tilsyns observationer, mens antallet af medarbejdere var sædvanlig denne gang, men med et overtal af pædagogmedhjælpere i perioden for observationerne. Det vurderes derfor at der ikke er anledning til bekymring i forbindelse med tilbagegangen i den samlede score.</p> <p>Tilsynet har ydermere afdækket, at den omfattende indsats fortsat sætter mærkbart positive spor i dagtilbuddets praksis.</p> <p>Eksempelvis er der observeret et højt niveau af vokseninitierede lege og aktiviteter, hvor de voksne kontinuerligt er sammen med børnene om et fælles tredje. Det er tydeligt at de voksne ønsker at børnene skal lykkes. Børnene oplever ligeledes at alle voksne er imødekommende og ikke kun de voksne der har det primære ansvar for gruppen.</p> <p>Observationerne viser samtidig, at dagtilbuddet oplever at have mere travlt. Dette ses bl.a. ved at kontakten med det enkelte barn ofte er kortvarig og kommenterende og der er behov for fokus på at sikre inddragelse af alle børn i fællesskabet, støtte til børnenes gensidige relationer og længerevarende dialoger over flere led.</p>

	Tema	Score efter beregningsmodel, som er sammenlignelig med seneste KIDS observationer	Score efter ny beregningsmodel som er indført i 2023
1	Fysiske omgivelser	80,9%	76,1%
	Indendørs	81,6%	77,1%
	Udendørs legeplads	80%	75%
2	Relationer	67,6%	59,5%
3	Leg og aktivitet	71,8%	64,8%
4	Socio-emotionel udvikling	64%	55%
5	Demokratisk deltagelse	72,5%	65,6%
6	Erfaringsdannelse, kreativ og kritisk tænkning	56,6%	45,8%
7	Selvet og kroppen	52,7%	40,9%
8	Kommunikation og sprog	66,6%	58,3%
9	Opmærksomhed	60%	50%

6. Tilsynsrapport for dagtilbuddet Rundageren – tilsynsperioden 2023-24

Tilsynsrapport maj 2024	<p>Det ordinære tilsyn med dagtilbuddet Rundageren blev gennemført i jan/feb. 2024 og her kom dagtilbuddet under skærpet tilsyn. Det første opfølgende tilsyn blev gennemført allerede i marts 2024, idet der tidligt i forløbet blev truffet en række beslutninger i samarbejde mellem dagtilbuddets ledelsesteam og forvaltningen, som skabte store forandringer for dagtilbuddet.</p> <p>Denne rapport er skrevet på baggrund af et uanmeldt opfølgende tilsyn i maj 2024, med observationer i praksis samt anmeldte tilsynsdialoger med ledelse og medarbejdere.</p>
--------------------------------	--

6a. Fakta om dagtilbuddet og deltagere i tilsynet – maj 2024

Dagtilbudstype	<ul style="list-style-type: none"> • Dagtilbuddet Rundageren er et kommunalt dagtilbud, som er en del af klynge K.
Forældresamarbejde	<ul style="list-style-type: none"> • Klynge K har en forældrebestyrelse • Dagtilbuddet Rundageren har pt ingen kontaktførældregruppe.
Observationer i praksis	<ul style="list-style-type: none"> • Tilsynsførende Kristina Linnet Lorentzen
Deltagere ved tilsynsdialog med ledelse	<ul style="list-style-type: none"> • Tilsynsførende Rikke Toldam • Pædagogisk leder Trine Lucky Baadsgaard • Konstitueret klyngeleder Carina Pagsberg Rutell • Konstitueret dagtilbudschef Gitte Bendix
Deltagere ved tilsynsdialog med medarbejdere	<ul style="list-style-type: none"> • Tilsynsførende Kristina Linnet Lorentzen • Pædagogisk leder Trine Lucky Baadsgaard • Fastansatte medarbejdere i dagtilbuddet Rundageren • Konstitueret klyngeleder Carina Pagsberg Rutell

6b. Generelle bemærkninger – maj 2024

Generelle bemærkninger vedr. tilsynet i maj 2024	<p>Siden det opfølgende tilsyn i marts måned er den konstituerede pædagogiske leder blevet fastansat pædagogisk leder for dagtilbuddet Rundageren. Det er tillige besluttet at den konstituerede klyngeleder fortsætter konstitueringen foreløbig. Begge dele anses for at bidrage væsentligt til at fastholde den nylige stabilisering af situationen i dagtilbuddet Rundageren.</p> <p>Ved indeværende tilsyn er dagtilbuddets børnehaveafdeling fortsat nedlukket. De familier, der tidligere var indskrevet i dagtilbuddets børnehave, har modtaget en ny opstart sammen, i et andet af kommunens dagtilbud. Dagtilbuddets børnehave åbner for indskrivning på ny til december 2024.</p> <p>Der er planlagt en tilpasning af de fysiske rammer i samarbejde med forvaltningen, forud for genåbning af børnehaveafdelingen, med henblik på at opnå et styrket fysisk læringsmiljø.</p> <p>Dagtilbuddet har pt. ingen kontaktførældregruppe. Det planlægges at invitere forældre til at etablere kontaktførældregruppe i forbindelse med at der også planlægges valg til bestyrelsen i løbet af sommeren 2024.</p> <p>Det vurderes at dagtilbuddets familier er glade for de justeringer der er skabt gennem de seneste måneder, bl.a. stueopdeling i vuggestuen, og Børnehaven når denne åbner igen, denne forandring bidrager til mere ro og overskuelighed for børn og forældre. Indsatsen sætter positive spor. Der arbejdes fortsat på at</p>
---	--

	forankre en holdbar struktur og organisering af dagtilbuddets ressourcer i hverdagen og ledelsen er fortløbende involveret i den daglige planlægning.
--	---

6c. Samlet konklusion på tilsynet – maj 2024

Samlet konklusion på Tilsynet – Maj 2024	<p>Den store indsats i samarbejdet mellem ledelsesteamet i dagtilbuddet og forvaltningen, bl.a. Beslutningen om at flytte Børnehave børnene til børnehuset Trille & Tumble har sat positive spor i det, at det har gjort det muligt for medarbejdere og ledelse lykkedes med at løfte kvaliteten af den daglige praksis. Dette kan bl.a. ses af den flotte KIDS vurdering.</p> <p>Det bemærkes, at normeringen var ekstraordinær god i observationsperioden, men at der fortsat er elementer i KIDS vurderingen, som viser, at det pædagogiske læringsmiljø er udfordret på nogle områder, hvilket giver anledning til bekymring.</p> <p>Det bemærkes tillige, at der fortsat er behov for at skabe strukturel bevidsthed og udvikle strategier for planlægning, organisering og koordinering i personalegruppen.</p> <p>Dagtilbuddet Rundageren er fortsat under skærpet tilsyn, med særligt fokus på:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fortsat udvikling og forankring af struktur, organisering, planlægning og koordinering af dagtilbuddets praksis. • Styrket inddragelse, hjælp og guidning af børn, således at alle børn oplever at være i leg over længere tid og at være en del af fællesskabet. • Styrkede sproglige læringsmiljøer til børnene, med længerevarende, engagerende dialoger over flere led. <p>Det gode samarbejde mellem dagtilbuddet og forvaltningen fortsættes med opfølgning på og tilpasning af de eksisterende handleplaner.</p> <p>Der følges op på tilsynet inden udgangen af efteråret 2024.</p>
---	--

6d. Dagtilbuddets udviklingsfokus for den kommende periode – maj 2024

Dagtilbuddets udviklingsfokus for perioden 2024-25	<p>Der er fortsat fokus på tæt dialog med forældrebestyrelsen og kommunikation med forældregruppen og forældrene orienteres om resultaterne fra det seneste opfølgende tilsyn</p> <p>Personale og ledelse i Rundageren har sammen formuleret et børnesyn for Rundageren, som udgør et vigtigt element i Rundagerens fælles pædagogiske fundament. Ledelsen er særligt optaget af at få indarbejdet børnesynet i alle aspekter af det pædagogiske arbejde i Rundageren.</p> <p>Pædagogisk udviklingsfokus i 2024:</p> <p>Sproglige udvikling – Der igangsættes aktioner ift. dialog og samspil over længere tid i leg og aktivitet.</p> <p><u>Teoretisk forankring:</u> Kommunens sprogstrategi, lydbyen og børnestyret leg samt introduktion til de fire coachingformer.</p>
---	--

	<p>Kæde børnene sammen – At skabe og understøtte sunde og nærende børnefællesskaber, hvor børneperspektiver og nysgerrighed på hinanden er det bærende.</p> <p><u>Teoretisk forankring:</u> Introduktion til triangulering og filosofi i børnehøjde.</p> <p>Tryghed og tilknytning - Der er, i samarbejde mellem ledelsen og institutionens faglige fyrtårne igangsat et COS forløb med lokale aktionslæringsprocesser.</p> <p><u>Teoretisk forankring:</u> I efteråret 2024 opstartes desuden et samarbejde omkring COS med kommunens konsulenter, så medarbejderne kommer igennem et mere formelt kompetenceudviklings-forløb.</p> <p>Der er igangsat ny struktur i Rundageren, hvilket har givet bedre muligheder for at organisere børnene i mindre grupper og sikre en tydelig plan for det pædagogiske arbejde. Denne struktur fastholdes og justeres yderligere, da der er tydelige tegn hos børnene på, at der er mere tryghed og forudsigelighed i dagligdagen.</p> <p>Ledelsen er desuden optaget af at skabe en struktur for arbejdet rundt om kerneopgaven, så personalet oplever at lykkes med både planlægning, dokumentation og evaluering. Den nye struktur skal gerne bidrage til tryghed, ro og gennemskuelighed for både børn, forældre og personale.</p>
--	--

6e. Tilsynets observationer – maj 2024

<p>Samlet vurdering af det pædagogiske læringsmiljø jf. KIDS</p>	<p>Samlet KIDS vurdering er på 70,9% og giver ikke anledning til bekymring.</p>
<p>Eventuelle bemærkninger vedrørende det pædagogiske læringsmiljø</p>	<p>De store forandringer og den omfattende indsats har sat positive spor i dagtilbuddets praksis. Særligt er der skabt et markant kvalitetsløft på temaet 'Socio-emotionel udvikling', som er gået fra 54% til 78% og på temaet 'Opmærksomhed', som er gået fra 52% til 76%, siden det ordinære tilsyn i jan./feb. 2024.</p> <p>Det bemærkes dog, at normeringen var ekstraordinær god i observationsperioden og at der alligevel er elementer i KIDS vurderingen, som viser at det pædagogiske læringsmiljø er udfordret på nogle områder, hvilket giver anledning til bekymring.</p> <p>Det drejer sig især om inddragelse, hjælp og guidning af børn der ikke selv formår at fastholde opmærksomhed og komme ind i leg og det drejer sig om, at have længerevarende, engagerende dialoger med børnene.</p> <p>Medarbejderne, som fortsat er nye sammen som personalegruppe, fik tilige ikke fordelt sig hensigtsmæssigt, mellem det nære arbejde med børnene og andet arbejde i observationsperioden og der manglede tilsyneladende overblik over de mange tilgængelige ressourcer.</p>

	Tema	Score efter beregningsmodel, som er sammenlignelig med seneste KIDS observationer	Score efter ny beregningsmodel som er indført i 2023
1	Fysiske omgivelser	74,5%	68,2%
	Indendørs	73,3%	66,7%
	Udendørs legeplads	76%	70%
2	Relationer	77,1%	71,4%
3	Leg og aktivitet	71,8%	64,8%
4	Socio-emotionel udvikling	78%	72,5%
5	Demokratisk deltagelse	77,5%	71,9%
6	Erfaringsdannelse, kreativ og kritisk tænkning	45%	31,3%
7	Selvet og kroppen	76,3%	70,5%
8	Kommunikation og sprog	53,3%	41,7%
9	Opmærksomhed	76%	70%

7. Opfølgende tilsynsrapport for dagtilbuddet Rundageren – marts 2024

Tilsynsrapport – Marts 2024	<p>Dagtilbuddet Rundageren har været under skærpet tilsyn med fokus på genopretning af de pædagogiske læringsmiljøer i forlængelse af det ordinære tilsyn i januar 2024.</p> <p>Denne rapport er skrevet på baggrund af en ekstraordinær opfølgende tilsynsdialog med henblik på at følge udviklingen tæt og sikre det rette niveau af samarbejde mellem dagtilbud og forvaltning.</p> <p>Der er yderligere planlagt tilsynsdialog med uanmeldte observationer i praksis i løbet af maj 2024, som gennemføres uafhængigt af resultatet af indeværende tilsynsdialog.</p>
------------------------------------	--

7a. Fakta om dagtilbuddet og deltagere i tilsynet – marts 2024

Dagtilbudstype	<ul style="list-style-type: none"> Dagtilbuddet Rundageren er en del af klynge K, sammen med dagtilbuddet Læringshuset. Der er en konstitueret pædagogisk leder ansat i dagtilbuddet Rundageren. Der er en konstitueret klyngeleder ansat i klynge K
Forældresamarbejde	<ul style="list-style-type: none"> Klynge K har en forældrebestyrelse. Rundageren har tillige en kontaktforældregruppe.
Observationer i praksis	<ul style="list-style-type: none"> Der er ikke gennemført observationer i praksis i forbindelse med denne tilsynsdialog. Der er planlagt endnu en opfølgende tilsynsdialog med uanmeldte observationer i praksis i løbet af maj 2024.
Deltagere i tilsynsdialog med ledelse	<ul style="list-style-type: none"> Tilsynsførende Rikke Toldam Konstitueret pædagogisk leder i Rundageren Trine Lucky Baadsgaard Konstitueret klyngeleder i klynge K

Deltagere i tilsynsdialog med medarbejdere	<ul style="list-style-type: none"> • Der gennemføres ikke tilsynsdialog med medarbejdere ved indeværende opfølgende tilsyn. Dette er planlagt som en del af det opfølgende tilsyn i løbet af maj 2024.
---	---

7b. Generelle bemærkninger – marts 2024

Generelle bemærkninger vedr. det opfølgende tilsyn i marts 2024	<p>Der har, gennem en periode, været en u hensigtsmæssig høj personalegennemstrømning i dagtilbuddet og et højt fraværsniveau med omfattende vikardækning fra vikarbureau, frem for faste vikarer. Dette har gjort det vanskeligt at skabe stabilitet i personalegruppen og tilstrækkelig kvalitet i børnenes hverdag.</p> <p>Som et led i tilsynsprocessen har der været dialog med forældrebestyrelsen i klynge K. Dette afdækkede tillige en markant kritik af dagtilbuddets kommunikation til forældregruppen.</p> <p>Undervejs i tilsynsforløbet valgte den daværende pædagogiske leder at stoppe sin ansættelse i kommunen.</p> <p>Efterfølgende er der ansat en konstitueret pædagogisk leder i dagtilbuddet Rundageren og det konstituerede ledelsesteam har, i et tæt samarbejde med forvaltningen, truffet en række omfattende beslutninger for genopretning af det pædagogiske læringsmiljø.</p> <p>Siden den ordinære tilsynsdialog er der gennemført en nedjustering i børnetallet i dagtilbuddet i tæt samarbejde med dagtilbuddets familier, som har fået plads sammen i et andet dagtilbud og der er midlertidigt stoppet for tilgang af nye familier.</p> <p>Som følge af, at der er stoppet for det store vikarforbrug og at der har været nogle opsigelser i forlængelse af de omfattende forandringer i dagtilbuddet, består personalet i dagtilbuddet nu af en gruppe faste kompetente medarbejdere, som skal finde hinanden i nye samarbejdsrelationer og oparbejde et nyt fælles fundament for en kvalitetsfyldt praksis.</p> <p>Dette arbejde er godt i gang og der ses en positiv udvikling, både i den pædagogiske praksis og i kommunikationen med forældregruppen.</p> <p>I forlængelse heraf åbnes der for tilgang til vuggestuen i perioden maj-juni 2024 og igen fra august. Det forventes at børnehaven genåbnes fra august-september 2024.</p> <p>Det pædagogiske personale har ikke en oplevelse af at arbejde med læreplanen og det har ikke været muligt at lokalisere en skriftlig læreplan for dagtilbuddet.</p> <p>Regeringen har varslet at kravet om skriftlig læreplan vil bortfalde i forlængelse af en lovbearbejdningsproces som igangsættes i efteråret 2024. Derfor fravælger forvaltningen at stille krav om udarbejdelse af en skriftlig læreplan. Det forventes derimod, at dagtilbuddet påbegynder læreplansarbejdet bla. med fokus på målene for de seks læreplanstemaer og etablering af en evalueringskultur.</p>
--	---

7c. Samlet konklusion på tilsynet – marts 2024

Samlet konklusion på tilsynet	<p>Der er gennemført omfattende forandringer i dagtilbuddet Rundageren siden det ordinære tilsyn i januar-februar 2024.</p> <p>Alle familier der har ønsket det er blevet tilbudt plads sammen i et andet dagtilbud, med en fuldstændig nedlukning af børnehaveafdelingen til følge.</p> <p>Den reducerede personalegruppe er nu koncentreret om vuggestueafdelingen og er i færd med at bygge et nyt pædagogisk fundament op sammen, med fokus på tryghedsskabende struktur og organisering.</p> <p>I maj-juni og igen i august åbnes der for tilgang af nye vuggestuefamilier. Det forventes at der åbnes for tilgang til børnehaven i august-september 2024.</p> <p>Der er skabt markante forbedringer allerede. Dagtilbuddet Rundageren er dog fortsat under skærpet tilsyn med fokus på:</p> <ul style="list-style-type: none">• Fortsat stabilisering og kompetenceudvikling i personalegruppen med henblik på at sikre, at personalet har de nødvendige kompetencer til at løse de opgaver de står med, i den pædagogiske hverdag, og at der etableres et fælles fagligt fundament, som bidrager til børnenes trivsel og læring og til personalets arbejdsglæde i hverdagen. <p>I forlængelse heraf forventes det, at dagtilbuddet påbegynder læreplansarbejdet bla. med fokus på målene for de seks læreplanstemaer og etablering af en evalueringskultur.</p> <ul style="list-style-type: none">• Fortsat fastholdelse af det gode samarbejde med forældregruppen.• Fortsat fokus på rekruttering af den rette pædagogiske leder til at videreføre den gode indsats henimod en komplet genåbning af et kvalitetsfyldt dagtilbud. <p>Forvaltningen ønsker at følge udviklingen tæt og det opfølgende tilsyn med observationer i praksis gennemføres derfor, som planlagt, i maj 2024.</p>
--------------------------------------	--

7d. Dagtilbuddets udviklingsfokus for den kommende periode – marts 2024

Dagtilbuddets udviklingsfokus for perioden 2024-25	<p>Til generel orientering er de en proces i gang vedr. ansættelse af klyngeleder til klynge K i forvaltningen.</p> <p>Det konstituerede ledelsesteam i Rundageren har tillige en proces i gang vedr. ansættelse af pædagogisk leder til dagtilbuddet Rundageren.</p> <p>Der er fortsat fokus på tæt dialog med forældrebestyrelsen og kommunikation med forældregruppen.</p> <p>Derudover er der fokus på følgende:</p> <p>Der sættes fokus på det generelle læreplansarbejde, i de kommende procesplaner, herunder fokus på børnesynet, med støtte fra en Indsatspædagog fra forvaltningen. Der ydes vejledning til personalet med henblik på at møde børnene anerkendende, positivt og nysgerrigt med længerevarende samspil, samtidig med, at der er en tydelig plan for det pædagogiske arbejde med børnegruppen.</p>
---	---

	<p>Det planlagte COS forløb (Circle Of Security) udskydes til efteråret 2024 og gennemføres som et tilpasset forløb i samarbejde med certificerede konsulenter på forvaltningen.</p> <p>Det planlægges tillige, at der på sigt skal implementeres elementer fra NEST pædagogik, til systematisk arbejde med struktur og organisering. Allerede fra 1. maj 2024 igangsættes en ny organisering med faste stuer for børn og personale, for at styrke stabilitet og forudsigelighed og der sættes fokus på at organisere børnene i mindre grupper.</p> <p>Det er besluttet at dagtilbuddet skal opkvalificeres til arbejdet med Rambøll Dialog til forældresamtaler og til sprogvurdering. Dette gennemføres i samarbejde med forvaltningen som løbende udbyder tilpassede kurser.</p> <p>Der er udarbejdet en vagtplan hvor Rundageren er tilstrækkeligt bemandedt gennem hele dagen, så der bliver bedre muligheder for at de voksne kan være nærværende i leg, aktivitet og rutiner. Der er tillige fokus på at tilpasse vagtplanen i forbindelse med on-boarding af nye kolleger så der sikres stabilitet i personalegruppen i takt med, at der igen åbnes for tilgang af børn.</p>
--	--

8. Tilsynsrapport for dagtilbuddet Rundageren - tilsynsperioden 2023-24

Tilsynsrapport – Januar 2024	<p>Tilsynets År 1 i skoleåret 2023-24.</p> <p>Planlagt uanmeldt tilsyn med observationer i praksis samt anmeldte tilsynsdialoger med ledelse og medarbejdere.</p>
-------------------------------------	---

8a. Fakta om dagtilbuddet og deltagere i tilsynet – januar 2024

Dagtilbudstype	<ul style="list-style-type: none"> Dagtilbuddet Rundageren er en del af klynge K, sammen med dagtilbuddet Læringshuset. Der er en pædagogisk leder ansat i dagtilbuddet Rundageren.
Forældresamarbejde	<ul style="list-style-type: none"> Klynge K har en forældrebestyrelse. Rundageren har tillige en kontaktførældregruppe.
Observationer i praksis	<ul style="list-style-type: none"> Tilsynsførende Kristina Linnet Lorentzen
Deltagere i tilsynsdialog med ledelse	<ul style="list-style-type: none"> Tilsynsførende Rikke Toldam Pædagogisk leder i Rundageren Tina Andersen Pædagogisk leder i Læringshuset Bettina Risgaard Stillits Dagtilbudschef og konstitueret klyngeleder Maja Wirenfeltd Vad Pedersen
Deltagere i tilsynsdialog med medarbejdere	<ul style="list-style-type: none"> Tilsynsførende Kristina Linnet Lorentzen Fast personale i dagtilbuddet. (Det tilstræbes at alle faste medarbejdere er til stede, der kan være undtagelser i forbindelse med sygdom, ferie oa.) Dagtilbuddets pædagogiske leder Tina Andersen Dagtilbudschef og konstitueret klyngeleder Maja Wirenfeltd Vad Pedersen

8b. Generelle bemærkninger – januar/februar 2024

Generelle bemærkninger vedr. tilsynet i januar 2024	<p>Klyngelederstillingen er vakant på tidspunktet for tilsynet og dagtilbuddet Rundageren er derfor i en overgangsfase. Indtil en ny klyngeleder er ansat og godt on-boardet varetager klyngeleder fra klynge F, Carina Pagsberg Rutell klyngelederopgaven i klynge K.</p> <p>Tilsynsdialogen som ligger til grund for denne tilsynsrapport er gennemført med pædagogisk leder Tina Andersen. Undervejs i tilsynsforløbet er den pædagogiske leder dog stoppet og den sidste del af tilsynet er baseret på dialog med klyngeleder Carina Pagsberg Rutell, som overtager ansvaret for udvikling af handleplan og fremdrift i forhold til de bekymrende forhold, som tilsynet har afdækket.</p> <p>Det fremgår af rapportens overskrifter om indholdet udelukkende er genereret i dialog med tidligere pædagogisk leder Tina Andersen, idet denne dialog er afholdt i januar 2024.</p> <p>Det fremgår af rapportens overskrifter om indholdet både er genereret i dialog med den tidligere pædagogiske leder og med den nuværende konstituerede klyngeleder idet dialog med klyngeleder er afholdt i februar 2024.</p> <p>Øvrige bemærkninger:</p> <p>Dagtilbuddet Rundageren er et af kommunens nyere dagtilbud, som deler bygning med dagplejens legestue og gæstehus i en svanemærket bygning med meget store udearealer.</p> <p>Dagtilbuddet har eksisteret siden efteråret 2021 og man mærker at Rundagerens møbler og materialer stadig er nye og super indbydende.</p> <p>Dagtilbuddet samarbejder med Læringshuset om en række væsentlige opgaver, eks. rekrutteringsstrategi, kompetenceudviklingsstrategi mm. og dagtilbuddet har et godt og tæt samarbejde med forvaltningen.</p>
--	--

8c. Samlet konklusion på tilsynet – januar/februar 2024

Samlet konklusion på tilsynet	<p>Der er mange opgaver i dagtilbuddet, som løses rigtig godt. Eksempelvis er der et stærkt fokus på kompetenceudvikling og lærende arbejdsfællesskaber, som skaber stor værdi for det pædagogiske læringsmiljø.</p> <p>Observationer af det pædagogiske læringsmiljø viser et KIDS gennemsnit over 60%. Dog er der elementer i KIDS vurderingen, som viser at det pædagogiske læringsmiljø er udfordret på nogle områder, hvilket giver anledning til bekymring.</p> <p>Derudover har forældrebestyrelsen i Rundageren sat fokus på en oplevelse af utilstrækkelig kommunikation, hvilket giver anledning til bekymring.</p> <p>Dagtilbuddet Rundageren er derfor nu underlagt skærpet tilsyn. Med det skærpede tilsyn sættes der særligt fokus på følgende:</p> <ul style="list-style-type: none">• Dagtilbuddets arbejde med børnenes socio-emotionelle udvikling herunder at hjælpe barnet med at håndtere vanskelige følelser og komme igennem dem på en god måde.• Dagtilbuddets kommunikation med børnene eksempelvis, om deres tanker, følelser og oplevelser i samtaler over flere led.• Dagtilbuddets opmærksomhed på børn, der har vanskeligt ved at fordybe sig i leg og samvær med de andre børn.
--------------------------------------	--

	<ul style="list-style-type: none"> • Dagtilbuddets kommunikation med forældregruppen, så forældre oplever at blive orienteret på et relevant niveau om forhold der vedrører dagtilbuddets daglige virke og børnenes dagligdag. <p>Forvaltningen forventer at der rettes op på de bekymrende forhold og der er et godt samarbejde i gang mellem forvaltningen og dagtilbuddet Rundageren, bla. med understøttelse af to Indsatspædagoger og en Pædagogisk Proces Konsulent. Der er tillige løbende opfølgning på udviklingen og på hvorledes forvaltningen kan bidrage yderligere til opgaven med at løfte kvaliteten.</p> <p>Derudover oplever dagtilbuddet udfordringer med kulde-varme regulering. Der er et godt samarbejde i gang med forvaltningen om at få løst udfordringerne.</p>
--	--

8d. Dagtilbuddets udviklingsfokus for den kommende periode – januar/februar 2024

Dagtilbuddets udviklingsfokus for perioden 2024-25	<p>Den konstituerede klyngeleder har indledt tæt dialog med forældrebestyrelsen og har taget ledelse på de bekymringer forældre har givet udtryk for, vedr. utilstrækkelig kommunikation.</p> <p>Hele personalegruppen skal igennem et COS projekt/forløb lokalt i Rundageren, som har fokus på at støtte barnets tilknytning. Processen indledes med en pædagogisk dag sammen med en psykolog og certificeret underviser i COS og ansat i Projekt "Trygge relationer".</p> <p>Der skabes en vagtplan hvor Rundageren er tilstrækkeligt bemanded, så der bliver bedre muligheder for at de voksne kan være nærværende i leg, aktivitet og rutiner.</p> <p>Der sættes fokus på at organisere børnene i mindre grupper og sikre en plan for det pædagogiske arbejde.</p> <p>Med støtte fra en Indsatspædagog fra forvaltningen ydes der vejledning til personalet ift. hvordan de møder børnene anerkendende, positivt og nysgerrigt.</p> <p>Der vil med afsæt i kommunens fælles børnesyn blive skabt rum for refleksion over hvordan man taler anerkendende med børn og er i dialog og samspil over længere tid samt støtte til hvordan man i hverdagen kan følge og være nysgerrige på børnenes perspektiver samtidig med at man har en plan for sit arbejde med børnegruppen.</p>
---	---

8e. Tilsynets observationer – januar 2024

Samlet vurdering af det pædagogiske læringsmiljø jf. KIDS	Samlet KIDS vurdering 64,7%
Eventuelle bemærkninger vedrørende det pædagogiske læringsmiljø	<p>De temaer der scorer højest i KIDS, er den fysiske indretning, hh. indendørs og udendørs.</p> <p>Laveste score er indenfor temaerne vedrørende opmærksomhed, socio-emotionel udvikling og temaet kommunikation og sprog, hvilket giver anledning til bekymring for det pædagogiske læringsmiljø vedr.:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • Dagtilbuddets arbejde med børnenes socio-emotionelle udvikling herunder at hjælpe barnet med at håndtere vanskelige følelser og kommer igennem dem på en god måde. • Dagtilbuddets kommunikation med børnene eksempelvis, om deres tanker, følelser og oplevelser i samtaler over flere led. • Dagtilbuddets opmærksomhed på børn, der har vanskeligt ved at fordybe sig i leg og samvær med de andre børn. <p>Forvaltningen forventer at der rettes op på de bekymrende forhold og der er indledt et godt samarbejde mellem dagtilbuddet og forvaltningen, bl.a. med understøttelse fra en Indsatspædagog og en Pædagogisk Proces Konsulent.</p> <p>Derudover er der mange gode elementer i det pædagogiske læringsmiljø. Eksempelvis har der været fokus på at styrke børnenes livsduelighed selvtilid imens der er arbejdet tematisk over længere perioder, med bl.a. juletema, farvetema mm.</p> <p>Dette viser at dagtilbuddet lykkes med at håndtere både et pædagogisk indhold og et tematisk indhold samtidigt, hvilket er en forudsætning for at lykkes med at arbejde med børnenes trivsel, læring, udvikling og dannelse samtidig med, at børnene er sammen 'om noget'.</p> <p>Dagtilbuddet oplever udfordringer med kulde-varme regulering og der er fokus på at undgå at udfordringerne påvirker kvaliteten af det pædagogiske læringsmiljø. Der er et godt samarbejde i gang med forvaltningen om at få løst udfordringerne.</p>
--	--

	Tema	Score efter beregningsmodel, som er sammenlignelig med seneste KIDS observationer	Score efter ny beregningsmodel som er indført i 2023
1	Fysiske omgivelser	81,8%	77,3%
	Indendørs	80%	75%
	Udendørs legeplads	84%	80%
2	Relationer	65,7%	57,1%
3	Leg og aktivitet	63,7%	54,6%
4	Socio-emotionel udvikling	54%	42,5%
5	Demokratisk deltagelse	60%	50%
6	Erfaringsdannelse, kreativ og kritisk tænkning	66,6%	58,3%
7	Selvet og kroppen	61,8%	52,3%
8	Kommunikation og sprog	55,5%	44,4%
9	Opmærksomhed	52%	40%

8f. Dialog om tilsynets øvrige temaer – januar 2024

Dagtilbuddets arbejde med seneste udviklingsfokus	<p>Dagtilbuddet har været i etableringsfase siden opstarten i efteråret 2021. Dette er en omfattende og kompleks udviklingsopgave, med opstart af mange nye familier og onboarding af nye medarbejdere, etablering af de fysiske rammer o.a. og derfor har der været en række udviklingsfokus, bl.a.:</p> <p>Understøttelse af børns tryghed, selvtillid og livsduelighed:</p> <ul style="list-style-type: none">• Etablering af rutiner for børnene• Indretning af fysiske læringsmiljøer• Projektbaseret tematisk arbejde• Generel struktur og organisering
Etablering af evalueringsskemaer ved Aktionslæring	<p>Dagtilbuddet har arbejdet med 'prøvehandlinger' som er et led i Aktionslæring og der er løbende lavet målinger af det pædagogiske personales opfattelse af effekten af prøvehandlingerne.</p> <p>Det anbefales, at dagtilbuddet opkvalificerer arbejdet med Aktionslæring. Målet bør være at gøre Aktionslæring til et dynamisk redskab for udvikling af praksis og integrere det som en måde at arbejde med den pædagogiske læreplan.</p>
Evaluering af læreplansarbejde	<p>Dagtilbuddet har løbende lavet effektmålinger af de prøvehandlinger som er sat i gang. Der er dog ikke gennemført en overordnet evaluering af læreplansarbejdet.</p> <p>Det anbefales at dagtilbuddet forholder sig til den evalueringsskemaer som er udviklet på Danmarks Evalueringsinstitut og at der tages stilling til om det vil være frugtbart for det fortsatte udviklingsarbejde at gennemføre en evaluering på nuværende tidspunkt.</p> <p>Forvaltningen forventer at læreplansarbejdet fremadrettet evalueres og offentliggøres forud for, at den skriftlige læreplan revideres i juli måned i ulige år. jf. lovgivning på området.</p> <p>Forvaltningen har tilbudt dagtilbuddet praktisk hjælp til at lægge evalueringen på hjemmesiden.</p>
Skriftlig læreplan	<p>Den første skriftlige læreplan er en beskrivelse af hvor huset 'var' og hvilke mål der blev arbejdet med. I den nye udgave af læreplanen vil dagtilbuddet arbejde med praksisbeskrivelser evalueringsskemaer, hvilket i langt højere grad er i overensstemmelse med intentionerne i lovgivningen på området.</p> <p>Der er ansat en udviklingspædagog, som bl.a. har til opgave at understøtte læreplansarbejdet.</p> <p>Forvaltningen forventer at den nye skriftlige læreplan, af juli 2023, udarbejdes og offentliggøres jf. lovgivning på området og at dette gøres hurtigst mulig.</p> <p>Forvaltningen har tilbudt dagtilbuddet praktisk hjælp til at lægge evalueringen på hjemmesiden.</p>
Inddragelse af forældrebestyrelse i læreplansarbejdet	<p>Den pædagogiske ledelse har ikke hidtil været inddraget i forældrebestyrelsesarbejdet og forældrebestyrelsen har ikke været formelt inddraget i læreplansarbejdet.</p> <p>Forældre i Rundageren har dog påvirket udviklingen ved at sætte fokus på, at forbedre oplevelsen af morgenstunden. Dette ønske blev imødekommet og der arbejdes fortsat på at forankre den nye praksis.</p> <p>Forældre i Rundageren har ligeledes haft indflydelse på, hvorledes der arbejdes med overlevering af informationer om barnets dag i dagtilbuddet.</p>

	<p>Forvaltningen forventer at forældrebestyrelsen fremadrettet inddrages i læreplansarbejdet, herunder inddragelse i udvælgelse af udviklingsfokus, jf. lovgivning på området.</p> <p>Forvaltningen har stillet kompetencer til rådighed for kvalificering af samarbejdet med forældrebestyrelsen om læreplansarbejdet.</p>
10 principper for forældresamarbejde	<p>Dagtilbuddet vurderer at der er et godt generelt forældresamarbejde og meget stort forældreengagement.</p> <p>Der arbejdes med de 10 principper for forældresamarbejde. Eksempelvis er der fokus på gennemsigtighed i forhold til de udfordringer der opleves fra tid til anden, bl.a. ved inddragelse i tilsynets resultater og forældre inddrages i at udtænke løsninger.</p>
Inddragelse af forældre i børnenes læring	<p>Der afholdes systematisk samtale med forældre om børnenes trivsel, læring og udvikling.</p>
<p>Anvendelse af Rambøll Dialog som værktøj for li-geværdige forældresamtaler</p> <p>Forældres engagement i anvendelse af Rambøll Dialog</p> <p>Dagtilbuddets arbejde med Rambøll Dialog</p>	<p>Der arbejdes i et begrænset omfang med Rambøll Dialog.</p> <p>Forvaltningen forventer, at dagtilbuddet iværksætter de nødvendige initiativer, for at dagtilbuddet har de relevante kompetencer til anvendelse af Rambøll Dialog, hvad angår at trække, analysere og anvende data.</p> <p>Forvaltningen har stillet kompetencer til rådighed for relevant opkvalificering.</p>
Uddannelsesniveau i dagtilbuddet	<p>Der er en udviklingspædagog med vejlederuddannelse ansat og det påtænkes at udviklingspædagogen skal have en Marte Meo uddannelse, så der kan sættes endnu mere fokus på lokal kompetenceudvikling.</p> <p>Der er et fagligt fyrtårn i Rundageren, som har gennemført forvaltningens uddannelse for faglige fyrtårne og ledere. Der er tillige ansat endnu et fagligt fyrtårn så dagtilbuddet nu har to.</p> <p>Tre medarbejdere har været på forvaltningens uddannelse for sprogvejledere.</p> <p>En medhjælper starter på merituddannelse til pædagog i 2024.</p>
Kompetenceudvikling og lokale lærende arbejdsfællesskaber	<p>Der er opmærksomhed på at opkvalificere personalet i dagtilbuddet, da rekrutteringsforholdene er vanskelige i disse år og det er svært at få besat alle pædagogstillinger.</p> <p>Udviklingspædagogen i Rundageren har bl.a. til opgave at understøtte den lokale kompetenceudvikling, bl.a. via arbejde med COS (Circle of security) understøttelse af læreplansarbejde og på sigt vha. Marte Meo metoden.</p> <p>Hele vuggestuegruppen har været på COS forløb og dagtilbuddet er opmærksomme på at få nye kolleger opkvalificeret, ved at koble sig på forløb i andre dagtilbud. Der har ligeledes været en brush-up for personalet i Rundageren, ved at de koblede sig på personale lørdag i klynge F.</p> <p>Der er Indsatspædagog i dagtilbuddet, som arbejder kompetenceunderstøttende med afsæt i sampraksis.</p> <p>Et stærkt fokus på kompetenceudvikling, psykologisk tryghed og samarbejde på tværs af huset med KIDS items som omdrejningspunkt har gjort det muligt at udvikle en fin kultur for feedback med afsæt i stjernestunder og positive oplevelser. På den måde er der et godt lærende arbejdsfællesskab på vej til at udvikle sig i Rundageren.</p>

Personalesammen-sætning	<p>Der er mange barselsperioder i Rundageren pt., hvilket påvirker den samlede personalegruppe, da rekrutteringssituationen ikke gør det muligt at dække barselsperioder med faglærte medarbejdere.</p>
Fremmøde, personaleomsætning og fortsat engagement	<p>Der arbejdes med en strategi om systematisk afholdelse af sygefraværssamtaler, som er udviklet sammen med HR og dagtilbudschefen og der er afviklet trivselssamtaler med alle medarbejdere.</p> <p>Der afholdes systematiske samtaler med medarbejdere der af forskellige årsager vælger at stoppe i Rundageren, med henblik på at øge ledelsens indsigt og handlekraft.</p> <p>Udover det stærke fokus på kompetenceudvikling, også som et middel til at fortsat medarbejder engagement, er der fokus på det gode der gøres i hverdagen og på oplevelsen af at være et stærkt arbejdsfællesskab. Dette kan opleves udfordrende for nogen, da husets grundplan med lange gange, kan give en oplevelse af at være på afstand fra kollegerne.</p>